

Ingredion Incorporated
Condensed Consolidated Statements of Income
(Unaudited)

(in millions, except per share amounts)

	Three Months Ended		Change
	March 31,		
	2024	2023	%
Net sales	\$ 1,882	\$ 2,137	(12 %)
Cost of sales	1,465	1,650	
Gross profit	417	487	(14 %)
Operating expenses	189	187	1 %
Other operating expense	12	9	33 %
Restructuring/impairment charges	3	—	
Operating income	213	291	(27 %)
Financing costs	19	32	
Net gain on sale of business	(82)	—	
Income before income taxes	276	259	7 %
Provision for income taxes	58	65	
Net income	218	194	12 %
Less: Net income attributable to non-controlling interests	2	3	
Net income attributable to Ingredion	<u>\$ 216</u>	<u>\$ 191</u>	13 %

Earnings per common share attributable to Ingredion common shareholders:

Weighted average common shares outstanding:

Basic	65.7	66.1
Diluted	66.8	67.1

Earnings per common share of Ingredion:

Basic	\$ 3.29	\$ 2.89	14 %
Diluted	\$ 3.23	\$ 2.85	13 %

Ingredion Incorporated
Condensed Consolidated Balance Sheets
(in millions, except share and per share amounts)

	March 31,	December 31,
	2024	2023
	(Unaudited)	
Assets		
Current assets		
Cash and cash equivalents	\$ 438	\$ 401
Short-term investments	7	8
Accounts receivable, net	1,284	1,279
Inventories	1,344	1,450
Prepaid expenses and assets held for sale	52	261
Total current assets	<u>3,125</u>	<u>3,399</u>
Property, plant and equipment, net	2,334	2,370

Intangible assets, net	1,286	1,303
Other non-current assets	574	570
Total assets	\$ 7,319	\$ 7,642
Liabilities and equity		
Current liabilities		
Short-term borrowings	\$ 141	\$ 448
Accounts payable, accrued liabilities and liabilities held for sale	1,142	1,324
Total current liabilities	1,283	1,772
Long-term debt	1,740	1,740
Other non-current liabilities	471	480
Total liabilities	3,494	3,992
Share-based payments subject to redemption	43	55
Redeemable non-controlling interests	42	43
Ingredion stockholders' equity:		
Preferred stock — authorized 25.0 shares — \$0.01 par value, none issued	—	—
Common stock — authorized 200.0 shares — \$0.01 par value, 77.8 shares issued at March 31, 2024 and December 31, 2023	1	1
Additional paid-in capital	1,146	1,146
Less: Treasury stock (common stock: 12.2 and 12.6 shares at March 31, 2024 and December 31, 2023) at cost	(1,179)	(1,207)
Accumulated other comprehensive loss	(1,062)	(1,056)
Retained earnings	4,818	4,654
Total Ingredion stockholders' equity	3,724	3,538
Non-redeemable non-controlling interests	16	14
Total stockholders' equity	3,740	3,552
Total liabilities and equity	\$ 7,319	\$ 7,642

Ingredion Incorporated
Condensed Consolidated Statements of Cash Flows
(Unaudited)
(in millions)

	Three Months Ended March	
	31,	
	2024	2023
Cash from operating activities:		
Net income	\$ 218	\$ 194
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities:		
Depreciation and amortization	53	54
Mechanical stores expense	14	18
Net gain on sale of business	(82)	—
Margin accounts	(11)	(19)
Changes in other trade working capital	(25)	(302)

Other	42	4
Cash provided by (used for) operating activities	<u>209</u>	<u>(51)</u>
Cash from investing activities:		
Capital expenditures and mechanical stores purchases	(65)	(76)
Proceeds from disposal of manufacturing facilities and properties	—	1
Proceeds from sale of business	247	—
Other	(1)	(6)
Cash provided by (used for) investing activities	<u>181</u>	<u>(81)</u>
Cash from financing activities:		
Proceeds from borrowings, net	15	51
Commercial paper borrowings (repayments), net	(312)	107
Repurchases of common stock, net	(1)	—
Issuances of common stock for share-based compensation, net	2	2
Dividends paid, including to non-controlling interests	(51)	(47)
Cash (used for) provided by financing activities	<u>(347)</u>	<u>113</u>
Effect of foreign exchange rate changes on cash	(6)	(1)
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	37	(20)
Cash and cash equivalents, beginning of period	401	236
Cash and cash equivalents, end of period	\$ 438	\$ 216

Ingredion Incorporated
Maklumat Kewangan Tambahan
(Tidak diaudit)

I. Maklumat Segmen Jualan Bersih dan Pendapatan Operasi

(in millions, except for percentages)	Three Months Ended			Change Excl.
	March 31,			
	2024	2023	Change	FX
Net Sales*				
Texture & Healthful Solutions	\$ 597	\$ 665	(10%)	(9%)
Food & Industrial Ingredients - LATAM	616	667	(8%)	(12%)
Food & Industrial Ingredients - U.S./Canada	541	608	(11%)	(11%)
All Other	128	197	(35%)	(31%)
Total Net Sales	<u>\$ 1,882</u>	<u>\$ 2,137</u>	<u>(12%)</u>	<u>(13%)</u>
Operating Income				
Texture & Healthful Solutions	\$ 74	\$ 127	(42%)	(41%)
Food & Industrial Ingredients - LATAM	101	122	(17%)	(21%)
Food & Industrial Ingredients - U.S./Canada	87	92	(5%)	(5%)
All Other	(4)	(8)	50%	63%
Corporate	(42)	(37)	(14%)	(14%)
Sub-total	216	296	(27%)	(28%)
Resegmentation costs	(3)	—		
Other matters	—	(5)		
Total Operating Income	<u>\$ 213</u>	<u>\$ 291</u>	<u>(27%)</u>	<u>(28%)</u>

Bagi suku terakhir 31 Mac 2024, jualan bersih adalah bersih daripada jualan antara segmen sebanyak \$15 juta untuk Texture & Healthful Solution, \$10 juta untuk Bahan Makanan & Perindustrian - LATAM, \$26 juta untuk Bahan Makanan & Perindustrian - A.S./Kanada dan \$3 juta untuk Semua Lain. Untuk suku terakhir 31

Mac 2023, jualan bersih adalah bersih daripada jualan intersegmen sebanyak \$33 juta untuk Texture & Healthful Solution, \$10 juta untuk Bahan Makanan & Perindustrian - LATAM, \$27 juta untuk Bahan Makanan & Perindustrian - A.S./Kanada dan \$4 juta untuk Semua Lain.

II. Maklumat Bukan GAAP

Untuk menambahkan hasil kewangan disatukan yang disediakan mengikut prinsip perakaunan yang diterima umum (“GAAP”) A.S., syarikat menggunakan ukuran kewangan sejarah bukan GAAP yang tidak termasuk item GAAP tertentu seperti kos pengasingan semula, keuntungan bersih daripada jualan perniagaan, item cukai Mexico dan item lain yang ditentukan. Syarikat menggunakan istilah “terlaras” apabila merujuk kepada amaun bukan GAAP ini.

Pengurusan syarikat menggunakan ukuran kewangan bukan GAAP secara dalaman untuk membuat keputusan yang strategik, meramalkan hasil pada masa hadapan dan menilai prestasi semasa. Melalui mendedahkan langkah kewangan bukan GAAP, pihak pengurusan berhasrat untuk menyediakan pelabur perbandingan yang lebih bermakna dan konsisten bagi hasil operasi dan arah aliran syarikat untuk tempoh yang dibentangkan. Ukuran kewangan bukan GAAP ini digunakan sebagai tambahan dan bersama-sama dengan hasil yang dibentangkan menurut GAAP dan menggambarkan cara tambahan untuk melihat aspek operasi syarikat kami apabila dilihat dengan hasil GAAPnya, memberikan pemahaman yang lebih lengkap tentang faktor dan arah aliran yang mempengaruhi perniagaannya. Ukuran bukan GAAP ini harus dianggap sebagai tambahan kepada, dan bukan sebagai pengganti atau lebih tinggi daripada, ukuran yang sepadan dikira mengikut GAAP.

Ukuran kewangan bukan GAAP tidak disediakan menurut GAAP, jadi, maklumat bukan GAAP kami tidak semestinya dapat dibandingkan dengan ukuran dengan tajuk yang sama dibentangkan oleh syarikat lain. Penyelarasan bagi setiap ukuran kewangan bukan GAAP kepada ukuran GAAP yang setanding disediakan dalam jadual di bawah.

Ingredion Incorporated

Reconciliation of GAAP Net Income attributable to Ingredion and Diluted Earnings Per Share (“EPS”) to Non-GAAP Adjusted Net Income attributable to Ingredion and Adjusted Diluted EPS (Unaudited)

	Three Months Ended March 31, 2024		Three Months Ended March 31, 2023	
	(in millions)	Diluted EPS	(in millions)	Diluted EPS
Net income attributable to Ingredion	\$ 216	\$ 3.23	\$ 191	\$ 2.85
Add back:				
Resegmentation costs (i)	2	0.03	—	—
Net gain on sale of business (ii)	(73)	(1.09)	—	—
Other matters (iii)	—	—	4	0.06
Tax item - Mexico (iv)	(6)	(0.09)	(7)	(0.11)
Non-GAAP adjusted net income attributable to Ingredion	\$ 139	\$ 2.08	\$ 188	\$ 2.80

Nota

- i. Pada suku pertama 2024, syarikat merekodkan kos pengagihan semula sebelum cukai sebanyak \$3 juta terutamanya berkaitan dengan penyusunan semula segmen syarikat berkuat kuasa 1 Januari 2024.
- ii. Pada suku pertama 2024, syarikat itu merekodkan keuntungan bersih sebelum cukai sebanyak \$82 juta hasil daripada penjualan perniagaannya di Korea Selatan yang disiapkan pada 1 Februari 2024.

- iii. Pada suku pertama 2023, syarikat itu merekodkan caj sebelum cukai sebanyak \$5 juta terutamanya berkaitan kesan pemberhentian kerja yang berpangkalan di A.S.
- iv. Pada suku pertama 2024 dan 2023, syarikat itu merekodkan faedah cukai sebanyak \$6 juta dan \$7 juta hasil daripada pergerakan peso Mexico berbanding dolar A.S. dan kesannya ke atas pengukuran semula penyata kewangan Mexiconya sepanjang tempoh tersebut.

Ingredion Incorporated
Reconciliation of GAAP Operating Income to Non-GAAP Adjusted Operating Income
(Unaudited)

(in millions, pre-tax)	Three Months Ended March 31,	
	2024	2023
Operating income	\$ 213	\$ 291
Add back:		
Resegmentation costs (i)	3	—
Other matters (iii)	—	5
Non-GAAP adjusted operating income	\$ 216	\$ 296

Untuk nota (i) hingga (iii), lihat Nota yang disertakan dalam Penyesuaian Pendapatan Bersih GAAP yang boleh dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Dicairkan kepada Pendapatan Bersih Dilaraskan Bukan GAAP yang boleh dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Dicairkan Dilaraskan.

Ingredion Incorporated
Reconciliation of GAAP Effective Income Tax Rate to Non-GAAP Adjusted Effective Income Tax Rate
(Unaudited)

(in millions)	Three Months Ended March 31, 2024		
	Income before Income Taxes (a)	Provision for Income Taxes (b)	Effective Income Tax Rate (b/a)
As Reported	\$ 276	\$ 58	21.0%
Add back:			
Resegmentation costs (i)	3	1	
Net gain on sale of business (ii)	(82)	(9)	
Tax item - Mexico (iv)	—	6	
Adjusted Non-GAAP	\$ 197	\$ 56	28.4%

(in millions)	Three Months Ended March 31, 2023		
	Income before Income Taxes (a)	Provision for Income Taxes (b)	Effective Income Tax Rate (b/a)
As Reported	\$ 259	\$ 65	25.1%

Add back:

Other matters (iii)	5	1	
Tax item - Mexico (iv)	—	7	
Adjusted Non-GAAP	\$ 264	\$ 73	27.7%

Untuk nota (i) hingga (iv), lihat Nota yang disertakan dalam Penyesuaian Pendapatan Bersih GAAP yang dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Dicairkan kepada Pendapatan Bersih Dilaraskan Bukan GAAP yang boleh dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Dicairkan Dilaraskan.

Ingredion Incorporated
Reconciliation of Expected GAAP Diluted Earnings per Share (“GAAP EPS”) to Expected Adjusted Diluted Earnings per Share (“Adjusted EPS”)
(Unaudited)

	Expected EPS Range for Full-Year 2024	
	Low End of Guidance	High End of Guidance
GAAP EPS	\$ 10.35	\$ 11.00
Add:		
Resegmentation costs (i)	0.03	0.03
Net gain on sale of business (ii)	(1.09)	(1.09)
Tax item - Mexico (iii)	(0.09)	(0.09)
Adjusted EPS	\$ 9.20	\$ 9.85

Di atas ialah penyelarasan jangkaan EPS dicairkan tahun penuh 2024 syarikat kepada jangkaan EPS dicairkan terlaras tahun penuh 2024. Jumlah di atas mungkin tidak menggambarkan caj masa depan tertentu, kos dan/atau keuntungan yang sememangnya sukar untuk diramal dan dianggarkan kerana masa, kesan dan/atau kepentingannya yang tidak diketahui. Syarikat secara amnya mengecualikan pelarasan ini daripada panduan EPS terlarasnya, yang menjadikannya lebih yakin dengan keupayaannya untuk meramalkan EPS terlaras berbanding keupayaannya untuk meramalkan EPS GAAP. Jumlah ini termasuk, tetapi tidak terhad kepada, pelarasan kepada GAAP EPS untuk kos penyusunan semula segmen, keuntungan bersih daripada jualan perniagaan dan item cukai Mexico tertentu.

Pelarasan pada GAAP EPS untuk tahun 2024 ini termasuk yang berikut:

- i. Kos penyusunan semula segmen berkaitan dengan penyusunan semula segmen syarikat berkuat kuasa 1 Januari 2024
- ii. Keuntungan bersih hasil daripada penjualan perniagaan syarikat di Korea Selatan yang disiapkan pada 1 Februari 2024
- iii. Faedah cukai hasil daripada pergerakan peso Mexico berbanding dolar A.S. dan kesannya ke atas pengukuran semula penyata kewangan Mexico Syarikat dalam tempoh tersebut.

Ingredion Incorporated
Reconciliation of Expected GAAP Effective Tax Rate (“GAAP ETR”)
to Expected Adjusted Effective Tax Rate (“Adjusted ETR”)
(Unaudited)

	Expected Effective Tax Rate Range for Full-Year 2024	
	Low End of Guidance	High End of Guidance
GAAP ETR	24.5 %	25.5 %
Add:		
Resegmentation costs (i)	— %	— %
Net gain on sale of business (ii)	1.3 %	1.3 %
Tax item - Mexico (iii)	0.7 %	0.7 %
Adjusted ETR	26.5 %	27.5 %